



# Matosinhos Sport, EM

Empresa Municipal de Desporto

Plano Anual de Atividades  
2015

**matosinhosport**





*Handwritten marks: a signature and a symbol resembling a stylized 'X' or '8'.*

**INDICE:**

**I**

**GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS**

**II**

**GESTÃO DE PISCINAS**

**III**

**ACOLHIMENTO AO UTENTE, COMUNICAÇÃO E IMAGEM**

**IV**

**INVESTIMENTOS E OBRAS**

**V**

**SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE**

**VI**

**GESTÃO FINANCEIRA**

**VII**

**INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL**



### Desporto em Matosinhos

Matosinhos insere-se na sociedade civil do século XXI como uma cidade moderna e que se distingue pela incorporação dos seus valores e das suas tradições nos seus vectores estratégicos: mar, movimento e cultura.

Neste contexto e nos tempos atuais, podemos dizer que o **desporto** é sem qualquer dúvida um dos elementos agregadores e decisivos no desenvolvimento da estratégia do Concelho de Matosinhos.

Temos consciência que o desporto é uma pedra basilar da nossa sociedade e que tem como objectivos permitir aos matosinhenses alcançar o bem-estar físico e psíquico, a sua integração social, a melhoria da sua saúde pública, dinamizar a economia local, ou seja, em termos globais contribuir para a melhoria da qualidade de vida e, por outro lado, permitir o desenvolvimento do tecido empresarial de Matosinhos.

A Autarquia tem consciência desse papel do desporto e exerce-o de várias formas, essencialmente através da confiança que deposita numa empresa municipal devidamente certificada, com um sistema de gestão de qualidade aplicado à gestão de equipamentos desportivos municipais e à realização de atividades desportivas e de lazer, a Matosinhos Sport.

É na esfera de atuação da Matosinhos que recai a gestão dos equipamentos desportivos municipais. Da rede de excelência constituída por 7 piscinas municipais (a que acresce, na época balnear, as piscinas descobertas das Marés e da Quinta da Conceição) aos pavilhões e complexos desportivos, dos relvados municipais ao ginásio MS Fit.

É também neste âmbito que – para além do apoio ao associativismo desportivo que é prestado pela Autarquia a mais de uma centena de coletividades – é confiada à Matosinhos Sport a realização de um elevado número de eventos desportivos de âmbito regional, nacional e internacional e a aposta continua na prática do desporto informal, aquele considerado “dos cidadãos para os cidadãos”, cujo expoente máximo é o programa municipal Põe-te a Mexer.

A Matosinhos Sport está ciente da responsabilidade que lhe é imputada pela Câmara Municipal e que resulta da sua aposta contínua no desporto, com reflexos positivos no bem-estar dos matosinhenses. No entanto, também tem consciência das dificuldades que a prossecução de políticas de qualidade, em tempos difíceis e de fortes constrangimentos financeiros onde se impõe um esforço na racionalização dos recursos.

O desafio está lançado.

O Presidente do Conselho de Administração,

Guilherme Pinto



## **I – GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS**

Os desafios lançados pelo período de grande rigidez económico/financeira que o nosso país atravessa têm sido, de um modo geral, difíceis de ultrapassar. A nossa realidade percebe isso claramente, pela dificuldade manifestada pelos nossos principais parceiros, os clubes e associações desportivas, na manutenção das suas atividades, nomeadamente na área da formação desportiva. O esforço exigido para que os clubes exerçam as suas atividades e prestem o serviço de formação desportiva que nos têm habituado subiu muito consideravelmente, uma vez que as despesas inerentes a essas atividades mantiveram-se, ou até mesmo aumentaram, sendo que as receitas diminuíram abruptamente. Parece-nos correto afirmar que, se não fosse o esforço feito pela autarquia no apoio a essas coletividades, o desporto em geral correria sérios riscos de desaparecer.

Perante o quadro descrito, qual é o papel da Autarquia, nomeadamente desta empresa municipal, na dinamização do desporto e no fomento da atividade física? A resposta reside na qualidade e na quantidade dos serviços prestados. Esta empresa é hoje responsável pela gestão de quase 20 equipamentos desportivos, entre piscinas, pavilhões, complexos desportivos, salas de desporto, courts de ténis e polidesportivos. O ano de 2015 não deixará de refletir a preocupação de continuarmos a proporcionar aos munícipes espaços desportivos de qualidade, onde o desporto e a atividade física possam acontecer com as melhores condições possíveis. Paralelamente, e em consonância com a política desportiva emanada pela Autarquia, a MS – Matosinhos Sport, EM não deixará também de continuar a desenvolver programas de atividade física informal, de acesso livre e gratuito. O “Põe-te a Mexer...” é já, para nós, uma bandeira da Cidade de Matosinhos e continuaremos a proporcionar a todos, de todas as idades e géneros, a participação em atividades físicas, devidamente orientadas por técnicos de desporto. Assim, e pelo 8º ano consecutivo, fique atento às nossas marginais e pavilhões, com certeza que descobrirá alguma atividade que se enquadrará dentro da sua preferência.

### **GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS**

Este ponto reveste-se de especial importância na medida em nos permite, dentro dos espaços destinados à prática das atividades desportivas, definir metodologias de aluguer de espaços e estabelecer modelos que promovam um adequado atendimento aos clientes da Matosinhos Sport de forma a detetar as suas necessidades e garantir os requisitos necessários para proporcionar elevados índices de satisfação. Procuramos implementar metodologias que garantam a gestão da manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos por forma a influenciar positivamente na qualidade dos serviços prestados pela empresa.

A adoção deste modelo de gestão de equipamentos está alicerçada na melhoria contínua, sempre na perspetiva de alcançar padrões de excelência na prestação dos serviços à comunidade.

#### **Objetivos Estratégicos**

- Melhorar os padrões de qualidade, diminuindo os custos e mantendo um grau de satisfação elevado junto dos clientes, continuando a ser uma referência no âmbito da gestão de equipamentos desportivos.

#### **Objetivos Operacionais**

- Melhorar os resultados de exploração;
- Melhorar os índices de satisfação expressos nos valores dos relatórios de análise dos respetivos inquéritos de utilização dos equipamentos pelas diversas entidades;
- Otimizar recursos energéticos;



- Rentabilizar os espaços suscetíveis de utilização não desportiva com a realização de atividades de recreação e lazer;
- Continuar a realizar investimentos para o apetrechamento e melhoria da qualidade de serviços prestados;
- Otimizar recursos humanos procurando agilizar procedimentos que permitam uma gestão mais eficiente das instalações e das atividades desportivas;
- Reduzir os custos de manutenção das instalações e seus equipamentos desportivos, mantendo os padrões de qualidade.

## FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

Se tivermos como máxima que o desporto, ou a atividade física, pode ser o mais barato instrumento de promoção da saúde da comunidade, a criação de condições para a prática desportiva informal torna-se um elemento chave para o desenvolvimento social do Concelho. O programa "Põe-te a Mexer...", nas variantes das marginais, pavilhões e praias, é o expoente máximo da concretização dessa política. Proporcionar atividade física devidamente orientada e acompanhada, sem limites de participação, de idade, de género e sem custos torna-se, pensamos, num investimento com um retorno formidável em termos de saúde pública e na criação de hábitos saudáveis. Para além disso, e complementarmente, a Matosinhos Sport oferece ainda os serviços do seu ginásio municipal, com preços low-cost, num esforço conjunto para proporcionar aos seus cidadãos um acesso fácil, massificado e democratizado à atividade física.

PROJETO	DESTINATÁRIOS
<b>PÕE-TE A MEXER... NAS MARGINAIS / PAVILHÕES / BY NIGHT</b>	População em Geral
<b>FAMILY, FITNESS &amp; FUN</b>	População em Geral
<b>PÕE-TE A MEXER... NA PÁSCOA , NATAL E FÉRIAS DE VERÃO</b>	Jovens entre os 6 e os 16 anos
<b>PÕE-TE A MEXER... NA PRAIA – FITNESS</b>	População em Geral
<b>SUMMER DAYS HIDRO BEACH</b>	População em Geral
<b>MS FIT</b>	População em Geral

### Objetivos Estratégicos

- Democratizar e disseminar a prática da atividade física tentando diminuir o fosso entre os praticantes potenciais e os reais.

### Objetivos Operacionais

- Aumentar o número de ações de cariz não-formal;
- Aumentar o número de participantes - global e por ação;
- Descentralizar as atividades e promovê-las de formar equilibrada junto de todas as freguesias do Concelho;
- Criar condições para a realização de parcerias com entidades, dando-lhes condições para a organização de atividades que contemplem as diversas dimensões da atividade desportiva não formal.



## FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

ce  
AV

A atividade desportiva formal pretende, na sua essência, incutir conceitos e práticas de formação de carácter individual e coletivo que contribuam para o desenvolvimento social e humano com benefícios evidentes na construção de uma identidade coletiva que respeita alguns dos valores mais nobres no relacionamento comunitário. Conceitos como a superação, cooperação, sucesso, derrota, trabalho coletivo etc., são parte integrante de um domínio mais abrangente que a prática desportiva promove.

Neste sentido, tentaremos, para além do reforço das sinergias entre a Autarquia e o movimento associativo, continuar a proporcionar excelentes condições para a prática da atividade desportiva federada e para a realização de eventos desportivos de referência.

Também na área da organização de eventos desportivos continuará a existir a preocupação de promover e apoiar a organização de competições de dimensão regional, nacional e internacional. Acreditamos que, desta forma, conseguiremos envolver grande parte da comunidade desportiva concelhia que participa em diferentes níveis competitivos. Existe ainda uma intenção clara de enquadrar estes eventos naquilo que já existe na oferta desportiva concelhia ou então promover modalidades que tenham possibilidade de implementação dentro das instalações ou espaços disponíveis no município. Na estratégia integrada de desenvolvimento social e económico o desporto poderá surgir como parceiro essencial. Os eventos apoiados e organizados pela MS – Matosinhos Sport EM serão certamente excelentes veículos de divulgação turística através da sua capacidade para atrair participantes e espectadores aos locais onde são organizados.

PROJETO	DESTINATÁRIOS
<b>APOIO A REALIZAÇÃO DE FASES FINAIS CONCENTRADAS NAS DIFERENTES MODALIDADES DESPORTIVAS</b>	Atletas
<b>AND'PRAIA – ANDEBOL DE PRAIA</b>	Atletas
<b>RUGBY DE PRAIA</b>	Atletas
<b>VOLEIBOL DE PRAIA</b>	Atletas e População em Geral
<b>FUTVOLEI DE PRAIA</b>	Atletas e População em Geral
<b>FUTEBOL DE PRAIA</b>	Atletas
<b>TÉNIS DE PRAIA</b>	Atletas e População em Geral
<b>JOGOS DO EIXO ATLÂNTICO</b>	Atletas
<b>GALA VÓLEI 2015</b>	Atletas da modalidade
<b>CAMPEONATO DA EUROPA DE BASQUETEBOL - SUB 20 FEM</b>	Atletas da modalidade
<b>APOIO A REALIZAÇÃO DE TORNEIOS DAS ASSOCIAÇÕES DESPORTIVAS DO CONCELHO NAS DIFERENTES MODALIDADES DESPORTIVAS</b>	Atletas e População em Geral





### **Objetivos Estratégicos**

- Democratizar e disseminar a prática da atividade desportiva federada através da requalificação e manutenção dos equipamentos, colocando-os ao serviço do associativismo desportivo.
- Promover e incentivar a organização de eventos desportivos criando condições para realização de parcerias com entidades com competência para promover atividades que se revelem de especial interesse para o desenvolvimento desportivo Municipal.

### **Objetivos Operacionais**

- Aumentar o número de utilizadores das instalações desportivas;
- Aumentar o número de espetadores que assistem às competições federadas das associações desportivas e demais eventos desportivos de cariz formal;
- Aumentar o número de eventos no âmbito da atividade desportiva formal sem com isso aumentar encargos decorrentes das suas organizações;
- Atrair para Matosinhos, através das suas valências e centralidade, competições desportivas de especial relevância e interesse que, de uma forma integrada, poderão, para além do fomento da prática desportiva federada, influenciar positivamente outras áreas de intervenção autárquica, nomeadamente no desenvolvimento social e económico;



## II – GESTÃO DE PISCINAS

A variedade de atividades aquáticas proporcionadas por uma piscina aos seus utilizadores, remete-nos para um novo conceito de piscina. Paralelamente às atividades aquáticas, este novo conceito deve oferecer aos seus clientes um espectro de atividades que garanta respostas rápidas e complementares às suas exigências. Os clientes devem dispor de serviços que satisfaçam as suas necessidades sem perder tempo em deslocações à procura dos mesmos noutros locais.

Uma piscina é um complexo de instalações desportivas que oferece uma quantidade de serviços paralelos, aquáticos e não aquáticos. Este novo conceito de piscina surge pela pressão social posta na segurança dos utilizadores e na sua qualidade de vida. Para uma piscina ter sucesso e cumprir com a sua missão, necessita de ter condições muito exigentes, quer do ponto de vista do espaço e localização, quer do ponto de vista dos meios financeiros para a sua execução.

É o conceito de piscina multisserviços que, se tornou, desde o final do século XX, uma mais valia na área das organizações desportivas de lazer e recreação; para além das atividades aquáticas - ensino da natação a crianças e adultos, natação para bebés, natação terapêutica e de recuperação, hidroginástica, polo aquático, natação sincronizada, natação adaptada entre outras, os novos complexos de piscinas possibilitam a oferta de serviços paralelos como o fitness, a musculação, serviços complementares de beleza e bem-estar.

A piscina ideal não existe. De modo a satisfazer/servir um grande número de atividades, um complexo aquático deveria ser composto por várias piscinas. No entanto, o grande desafio é construir o menor número de piscinas com o mínimo investimento onde se possam desenvolver o maior número de atividades aquáticas.

A natação deixou de ser a atividade principal de uma piscina. A interação do homem com o meio aquático e a especialização do nível técnico da natação pura desportiva originou o aparecimento de programas aquáticos, dirigidos e adaptados a cada grupo da população. Atualmente, existe um vasto leque de atividades alternativas aquáticas e não só, que serve para aumentar o fluxo de pessoas à instalação desportiva e assim rentabilizá-la o mais possível. A preocupação deve ser captar/aliciar todos os escalões etários, todos os interesses e necessidades da população e estar a par das tendências e inovações das atividades aquáticas e espaços complementares. O principal desafio está em conseguir ajustar as necessidades das diferentes atividades às infraestruturas existentes.

As instalações desportivas e as atividades desportivas que lhes estão inerentes, fomentam uma dinamização e valorização económica e social das localidades onde estão inseridas, por isso apresentamos como **objetivos estratégicos**:

- melhorar a eficiência do serviço prestado;
- prevenção de problemas, erros ou deficiências;
- conhecimento por parte de todos os elementos da organização das exigências dos clientes;
- envolvimento de todos os elementos na organização - trabalho em equipa;
- aumentar a diversidade de oferta de serviços desportivos;
- aumentar a ocupação de tempos livres dos cidadãos com prática desportiva;
- aumentar a promoção da prática desportiva formal e informal;
- melhorar a qualidade de vida dos cidadãos;
- potenciar complementarmente o desenvolvimento social e económico do concelho (turismo, etc.);



8

#### e objetivos operacionais:

- melhoria dos resultados de exploração;
- melhorar taxa satisfação dos clientes;
- aumentar a rentabilização de espaços não ocupados;
- otimização de recursos humanos.

#### FOMENTO DE ATIVIDADES DESPORTIVAS INFORMAIS

As atuais políticas do Concelho de Matosinhos consideram novas formas de estar no desporto, nomeadamente tendo em conta o princípio de todos terem o direito à prática do desporto. Com o objectivo de garantir a prática generalizada do desporto para todos, sem restrições de género, faixa etária ou outras condições dos praticantes a Matosinhos Sport E.M. irá realizar um conjunto de atividades que possam dar resposta a cada cidadão.

PROJETO	DESTINATÁRIOS	LOCAL
MEGA AULA DE HIDROGINÁSTICA	População em Geral	Todas as piscinas
MINI – PÓLO AQUÁTICO	Crianças e Jovens	Todas as Piscinas
JOGOS EM FAMÍLIA / SEMANA ABERTA	População em Geral	Todas as piscinas
FORMAÇÃO – AQUADAY	Profissionais de Desporto	Guifões
MERGULHO	População em Geral	Senhora da Hora
FESTIVAIS DE NATAÇÃO	População em Geral	Todas as piscinas
TORNEIO PÓLO AQUÁTICO	População em Geral	Senhora da Hora
NATAÇÃO ADAPTADA	Populações Especiais	Custóias
HIDROTERAPIA	População em Geral	Custóias
ATIVIDADES AQUÁTICAS PRÉ E PÓS PARTO	Gestantes	Matosinhos
NATAÇÃO PARA BEBÉS	Bebés	Todas as piscinas
AQUARX TOUR	População em Geral	Todas as piscinas

ce  
TN

## Objetivos Estratégicos

- Promover sinergias nas várias dimensões de prática: o ensino, a competição, a recreação e a terapia/saúde;
- Garantir a integração de todos os grupos etários, começando com a natação pré e pós parto, passando pela natação para bebés até à terceira idade, evidenciando uma dimensão familiar;
- Promover processos sustentados e coerentes de ensino e aprendizagem que permitam responder às necessidades das disciplinas de competição;

## Objetivos Operacionais

- Aumentar ou manter o número de projetos;
- Aumentar o número de participantes;
- Promoção de projetos em todas as piscinas do Concelho.

## FOMENTO DE ATIVIDADES DESPORTIVAS FORMAIS

O desporto formal, têm a sua expressão máxima no desporto federado, mas não se realiza exclusivamente neste sector, sendo de facto o seu alcance muito mais abrangente. Nesse sentido, e de forma a fomentar o desporto no Concelho, permitir a evolução dos praticantes das modalidades aquáticas, bem como fomentar as sinergias existentes nestes eventos com outras áreas de interesse do Concelho de Matosinhos, a Matosinhos Sport irá realizar os eventos a seguir propostos.

PROJETO	DESTINATÁRIOS
ENCONTRO TÉCNICAS ALTERNADAS	Nadadores Competição
ENCONTRO TÉCNICAS SIMULTÂNEAS	Nadadores Competição
CAMPEONATO NACIONAL PÓLO AQUÁTICO	Praticantes Competição
CAMPEONATO NACIONAL PISCINA CURTA	Nadadores Competição

## Objetivos Estratégicos

- Promover e incentivar a organização de eventos desportivos que se revelem de especial interesse para o desenvolvimento desportivo Municipal;

## Objetivos Operacionais

- Aumentar o número de espetadores que assistem às competições federadas;
- Aumentar o número de eventos sem aumentar encargos;
- Atrair para Matosinhos, competições desportivas de especial relevância que fomentem o desenvolvimento social e económico.



### III – ACOLHIMENTO AO UTENTE, COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Handwritten initials and a signature in the top right corner.

O crescimento da marca Matosinhos Sport foi, nos últimos anos, um facto comprovado.

É uma marca forte, condizente com outras de índole municipal, que induz vitalidade e confiança no cliente e munícipe.

Queremos manter, se possível aumentar, a força da marca.

Potenciá-la.

Esse trabalho passa, em grande parte, pela comunicação e imagem, sendo apenas possível pelo investimento em ferramentas adequadas, como o upgrade das plataformas existentes (site, redes sociais, info mail), a criação de outras, como canal de tv interno e a disponibilização de hotspots wifi nas instalações desportivas mais relevantes.

No caso do site - visitado por mais de 120000 cibernautas em 2013, com cerca de 340000 page views - urge modernizá-lo no sentido de ir ao encontro dos utilizadores de smartphones, alargando o número de visitantes, bem como se torna relevante integrar uma plataforma de índole comercial que permita aos clientes proceder a pagamentos, fazer inscrições, marcar aulas e aceder, de uma forma mais ágil, à documentação necessária para fazer parte das nossas atividades. Ainda neste domínio, fazendo face à sua procura e à sua atualização contínua, o site serve de alojamento à Carta Desportiva Municipal - documento de reconhecida importância para o Concelho – e que, mercê de ter sofrido sucessivas atualizações desde a sua publicação, em 2005, deve ser disponibilizada para consulta pública, até como prova da vitalidade do município no que toca ao seu mapa desportivo.

A criação da Instore TV – aliada à disponibilização de hotspots wifi - retoma um projeto antigo mas crucial, disponibilizando, nas nossas instalações mais relevantes, um canal empresa que permite divulgação de todos os nossos serviços, dos serviços da entidade tutelar bem como a angariação de receitas com publicidade.

No entanto, a comunicação e imagem não se esgota no mundo digital.

É necessário proceder à remodelação da sinalética existente em diversos equipamentos (Piscinas, Centro de Desportos e Congressos, MS Fit), se possível incluindo nessa remodelação a exploração comercial de espaços;

Será interessante criar 2 newsletters mensais: uma interna, vocacionada para funcionários e como forma de manter e aumentar o espírito de equipa; outra externa, informativa e educacional, a ser distribuída nos nossos equipamentos e atividades; Voltar a recuperar parcerias com órgãos de comunicação social, de âmbito regional, cuja influência se provou como positiva na angariação de novos clientes.

A comunicação e imagem acompanha ainda o acolhimento ao utente e as atividades disponibilizadas outdoor.

É fundamental dar o devido relevo, no âmbito do Sistema de Gestão de Qualidade, ao processo de Tratamento de Reclamações e Sugestões, bem como o tratamento de dados estatísticos (tratamento de inquéritos e questionários) que contribuem para a adoção de um processo único, uniforme, de prestação de informações, sofrem ainda de algumas limitações que entendemos eliminar no sentido de uma maior eficiência na relação com o nosso cliente / munícipe.

Por outro lado, sendo que a formação contínua dos recursos humanos ao nível do serviço de atendimento é uma forte aposta da empresa, pretendemos implementar novas ações (internas e/ou externas) no próximo ano, no âmbito da gestão de conflitos e tratamento de reclamações e sugestões bem como da gestão de clientes.

Ainda mais importante, a imagem de quem acolhe o utente; a maior parte do vestuário dos funcionários que lidam com o público está desgastado, ultrapassado. Também aqui será necessário proceder ao investimento em equipamento adequado, se possível negociar parcerias comerciais que suportem o seu custo.

Finalmente, a nossa imagem no terreno. É uma imagem, como referimos inicialmente, muito forte. Mas assenta em suportes antigos, desajustados – alguns com mais de 8 anos de uso contínuo – que carecem de substituição urgente: lonas, pórticos, bandeiras.



## V – INVESTIMENTOS E OBRAS

Ao longo dos últimos anos a área de investimentos e obras, onde englobamos as obras de reabilitação e beneficiação dos equipamentos desportivos, bem como a manutenção preventiva e corretiva dos mesmos, tem sido um exercício exigente para conseguir responder a todas as necessidades e de rigor relativamente às prioridades definidas.

Nesse sentido a Matosinhos Sport E.M. garante a manutenção contínua de todos os equipamentos sob a sua gestão, com especial foco na área preventiva, nas áreas da higiene e segurança no trabalho, bem como a realização das análises e do tratamento de água das Piscinas Municipais, a inspeção e certificação das instalações a gás, a calibração de equipamentos de medida, inspeções de equipamentos desportivos por Laboratório Acreditado, tratamento de relvados e pisos desportivos, entre outras ações.

Para o ano de 2015, manteremos a preocupação na área da sustentabilidade energética e redução de custos, com um plano de estudos e medidas de melhoria de eficiência energética focado na área da iluminação e do consumo de gás, nas piscinas e pavilhões municipais.

Relativamente a novos investimentos e de forma a não comprometer o nosso desenvolvimento infraestrutural, assumimos a ambição de enquadrar os investimentos necessários para a realização de algumas obras de beneficiação nos equipamentos desportivos através de candidaturas ao QREN, que se deverão focar em áreas como a melhoria da qualidade do ar e maior eficiência energética. Nesta perspectiva alguns dos projetos a realizar será a instalação de uma Unidade de Tratamento de Ar/ Desumidificadora, na Piscina Municipal de Perafita onde temos tido alguns problemas com a qualidade do ar, isolamento térmico do patamar de cobertura dos balneários masculino e monitores da Piscina Leça do Balio, bem como a reparação das Unidades de Tratamento de Ar e respectivas condutas e substituição dos elevadores do Centro de Desportos e Congressos, investimentos que rondarão os 290 mil euros.

Paralelamente, iremos monitorizar as medidas implementadas na Piscina de S. Mamede no âmbito das obras realizadas do projeto financiado pelo QREN, para concluir se os resultados garantem uma maior sustentabilidade energética na gestão deste equipamento desportivo.

Apostaremos também na manutenção e reabilitação dos equipamentos desportivos já existentes, nomeadamente das Piscinas das Marés e Quinta da Conceição.



## VI – SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE

### QUALIDADE

A Matosinhos Sport é uma organização certificada desde 2009, segundo o referencial normativo NP EN ISO 9001:2008. Ao longo do próximo ano a organização e os seus colaboradores terão novos desafios a aplicar ao Sistema de Gestão da Qualidade, nomeadamente a revisão dos requisitos da norma NP EN ISO 9001, o que levará a equacionar se as metodologias e os recursos utilizados na organização são adequados às suas necessidades e consequentemente imprimir as mudanças necessárias para a construção de um sistema mais robusto e eficiente.

Por isso, a Matosinhos Sport assume um compromisso com a excelência do seu serviço, estamos a medir o que fazemos, estamos a construir um serviço mais próximo dos nossos clientes e de encontro às suas expectativas.

O ano 2015, será o ano em que a Matosinhos Sport terá a segunda auditoria de acompanhamento do 2º ciclo de auditorias externas segundo o referencial normativo NP EN ISO 9001:2008 no âmbito da Gestão de Equipamentos Desportivos e de Lazer.

#### Objetivos estratégicos

Face à situação atual do SGQ, assumem-se os seguintes objetivos estratégicos:

- Garantir o apoio técnico na definição de metodologias das operações e apoio no planeamento e desenvolvimento operacional de todos os serviços da Matosinhos Sport, em articulação com os demais serviços;
- Assegurar, diretamente ou sob sua coordenação, a implementação do SGQ e acompanhar e avaliar a sua execução;
- Assegurar os resultados dos sistemas de organização e gestão, em articulação com os demais serviços;
- Garantir o apoio na definição e implementação de metodologias que permitam uma gestão económico-financeira eficiente, otimizando a utilização de recursos.

#### Objetivos operacionais

De forma a dar cumprimento aos objetivos estratégicos definidos, assumem-se os seguintes objetivos operacionais:

- Manter a implementação dos requisitos definidos no Sistema de Gestão da Qualidade;
- Adaptação do Sistema de Gestão aos requisitos da nova norma NP EN ISO 9001:2015, que introduz um conjunto de alterações que pretendem contribuir para um maior foco na gestão do negócio, bem como, novos conceitos, como a abordagem à gestão baseada no risco, gestão de mudança, conhecimento organizacional, informação documentada, gestão de recursos, entre outros.;
- Criar valor, desenvolvendo a agilidade da organização através da implementação de novas metodologias de trabalho, nomeadamente ferramentas de *lean services*, de forma a permitir uma abordagem disciplinada e ágil e um maior nível de maturidade dos processos de negócio;
- Rentabilizar as tecnologias de informação e de comunicação, de forma a melhorar os processos de liderança, de gestão e de comunicação em todas as áreas da organização;
- Modelar os processos de negócio tendo em conta a inovação e a gestão do conhecimento dentro da organização. Este objectivo pretende gerir a informação da organização tendo em conta a sinergia entre a tecnologia da informação, comunicação e os recursos/conteúdos informativos, de forma a desenvolver estratégias e estruturar as atividades organizacionais. Portanto, essa gestão implica modelar os processos de negócio de forma a mapear as



informações necessárias, fazer sua coleta, avaliar sua qualidade, proceder ao seu armazenamento e à sua distribuição e acompanhar os resultados de seu uso.

A Matosinhos Sport precisará de olhar para os desafios que se irão colocar ao longo de 2015 sempre com um carácter inovador, repensando os seus serviços, as suas metodologias, as suas competências, os seus recursos, de forma a apresentar uma organização e um sistema de gestão rejuvenescido.

Em jeito de conclusão, o estágio de maturidade atingida pela organização, obriga-nos a encontrar novos caminhos para a construção de uma base de trabalho mais sólida e que permita alcançar melhores resultados em todas as suas dimensões.

A identidade da Matosinhos Sport é a sua essência, é o seu *DNA*.

## VI – GESTÃO FINANCEIRA

O objetivo do Conselho de Administração da “MS – Matosinhos Sport, E.M.” para o ano de 2015 é continuar a proporcionar aos habitantes do concelho de Matosinhos a disponibilização em boas condições dos equipamentos desportivos que estão sobre a sua gestão e a realização de programas de atividades físicas e desportivas, contribuindo desta forma para melhorar e aprofundar os seus hábitos desportivos e de lazer, procurando rentabilizar os recursos financeiros e humanos ao dispor da empresa e apresentar resultados de exploração anuais equilibrados.

As receitas anuais a realizar pelas Piscinas Municipais, estimadas em € 2.632.047, não cobrem os seus gastos gerais de funcionamento, sendo, por isso, necessária a atribuição por parte do Município de Subsídios à Exploração, para fazer face à prática de preços sociais nas Piscinas Municipais do concelho e à cobertura do défice de exploração dessas instalações desportivas.

As receitas anuais a realizar pelos Complexos Desportivos geridos pela “MS – Matosinhos Sport, E.M.”, estimadas em € 1.773.590, cobrem integralmente os seus gastos gerais de funcionamento.

Para o setor das Atividades Desportivas prevê-se que as receitas anuais a realizar sejam de € 144.934, valor este que se mostra insuficiente para cobrir os seus gastos gerais de funcionamento, sendo, por isso, necessária a atribuição por parte do Município de Subsídios à Exploração, para cobertura do défice de exploração deste setor.

Nos meses de verão do próximo ano de 2015 a Matosinhos Sport tornará, à semelhança do que aconteceu nos anos de 2012, 2013 e 2014, a reabrir para utilização do público em geral as Piscinas das Marés e da Quinta da Conceição, obras emblemáticas do Arquiteto Siza Vieira. As receitas estimadas com a reabertura destes dois equipamentos ascendem ao montante de € 142.250, receita essa que garantirá a cobertura de todos os gastos necessários ao funcionamento dessas instalações durante os meses da próxima época de verão e permitirá assegurar um resultado anual conjunto positivo de cerca de € 33.753.

A Matosinhos Sport continuará a assegurar ao Município a Prestação de Serviços de Salvamento Balnear nas praias do nosso Concelho e, para fazer face aos gastos desta atividade, prevê no seu orçamento a contabilização de uma receita própria de € 75.443, que será cobrada ao Município através da celebração de Contrato/Protocolo de Prestação de Serviços.

Estima-se que a empresa consiga atingir com o desenvolvimento de todas as suas atividades um resultado positivo de exploração antes de impostos de cerca de € 13.950,00.

No orçamento de 2015 estão refletidos os gastos totais da empresa que ascendem a € 5.176.619, os quais são cobertos por receitas próprias (€ 4.768.264, 92%), por subsídios à exploração (€ 349.758, 7%) e pela imputação a resultados de subsídios para investimentos e obras recebidos até ao ano de 2012 (€ 72.448, 1%).

O financiamento a solicitar à Câmara Municipal de Matosinhos para assegurar o desenvolvimento equilibrado de todas as atividades da nossa empresa constará de um contrato-programa a celebrar entre a Matosinhos Sport e o Município, o qual definirá o fundamento da necessidade da relação contratual e a finalidade das contrapartidas financeiras estabelecidas entre ambas as entidades, e da celebração de Contrato(s)/Protocolo(s) de Prestação de Serviços para utilizações de instalações desportivas que nos sejam solicitadas pelo Município, para cobertura dos gastos associados à prestação dos serviços de salvamento balnear nas praias do concelho de Matosinhos, bem como de gastos relacionados com a prestação de serviços de realização de obras em equipamentos



desportivos que são propriedade da Câmara Municipal de Matosinhos e outras prestações de serviços de natureza diversa.

Desta forma, o financiamento a solicitar ao Município pela Matosinhos Sport em 2015 assumirá as seguintes naturezas:

- Subsídios à Exploração – para fazer face à prática de preços sociais nas Piscinas Municipais e à cobertura do défice de exploração anual calculados para cada um dos equipamentos desportivos e outras atividades, cujo montante global anual ascende a € 349.758.

- Contrato(s)/Protocolo(s) de Prestação de Serviços – para fazer face a utilizações de instalações desportivas que nos sejam solicitadas pelo Município, para cobertura dos gastos associados à prestação dos serviços de salvamento balnear nas praias do concelho de Matosinhos, bem como de gastos relacionados com a prestação de serviços de realização de obras em equipamentos desportivos que são propriedade da Câmara Municipal de Matosinhos e a outras prestações de serviços de natureza diversa, cujo montante global anual ascende a € 350.000,00 (acrescidos de IVA à taxa de 23%).

## VII - INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

### ORÇAMENTO ANUAL DE TESOURARIA - 2015

<b>1. SALDO INICIAL</b>	<b>440 000</b>
<b>2. RECEBIMENTOS</b>	
<b>De Clientes</b>	
De piscinas	2 867 678
De complexos desportivos	1 803 306
De actividades desportivas	24 600
De publicidade	285 975
De consultadoria desportiva	230 625
	5 212 183
<b>Da Câmara Municipal de Matosinhos</b>	
Prestação Serviços CMM	430 500
Subsídios à exploração	349 758
	780 259
<b>Do Estado</b>	
Reembolso IVA	0
<b>De outros terceiros</b>	
Proveitos financeiros	100
<b>Total Recebimentos</b>	<b>5 992 542</b>
<b>3. PAGAMENTOS</b>	
<b>A Fornecedores</b>	
De materiais de consumo	0
De serviços das actividades desportivas	53 936
De subcontratos gerais	11 501
De subcontratos complexos desportivos	42 400
De subcontratos CMM	246 000
De trabalhos especializados	96 042
De serviços de publicidade	44 403
De serviços de vigilância e segurança	53 140
De serviços de conservação e reparação	322 810
De ferramentas e utensílios	17 465
De livros e doc. técnica	1 590
De material escritório	5 228
De artigos para oferta	17 413
De electricidade	591 999
De combustíveis	15 053
De água	121 942
De gás	454 823
De deslocações e estadas	2 000
De rendas e alugueres	45 766
De serviços de comunicação	30 947
De seguros (inclui seguros acidentes trabalho)	77 031
De serviços de contencioso e notariado	2 750
De serviços de representação	6 500
De serviços de higiene e limpeza	125 460
De outros fornecimentos e serviços	104 129
	2 490 327
<b>Ao Sector Público Estatal</b>	
IRS - Trabalho Dependente	221 021
IRS - Trabalho Independente	55 000
IVA	438 500
Outros Impostos	1 195
Seg.Social / CGA / ADSE	652 010
	1 367 725
<b>A Fornecedores de Imobilizado</b>	
Investimento e Obras Próprias	18 450
<b>Ao Pessoal</b>	
Remunerações órgãos sociais	33 945
Remunerações pessoal	1 571 216
	1 605 161
<b>A Prestadores de Serviços</b>	
De trabalho independente	389 630
<b>A Entidades bancárias</b>	
De serviços bancários	29 550
De financiamentos obtidos	164 075
<b>Total Pagamentos</b>	<b>6 064 918</b>
<b>4. SALDO FINAL</b>	<b>367 624</b>




ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO - 2015 - GERAL ANUAL

8

	PISCINAS	COMPLEXOS DESPORTIVOS	ATIVIDADES DESPORTIVAS	PISCINA DAS MARES	PISCINA QUINTA CONCEIÇÃO	SSB'S - SERVIÇO SALVAMENTO BALNEAR	TOTAIS
<b>RENDIMENTOS</b>							
<b>72-PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>2 632 047</b>	<b>1 773 990</b>	<b>144 934</b>	<b>119 000</b>	<b>23 250</b>	<b>75 443</b>	<b>4 768 264</b>
<b>Serviços Prestados</b>	<b>2 498 541</b>	<b>1 686 223</b>	<b>91 250</b>	<b>119 000</b>	<b>23 250</b>	<b>0</b>	<b>4 418 264</b>
7211-7212-Receitas Próprias-Gestão Equipamentos	2 223 541	1 535 048	0	117 500	22 500	0	3 898 589
7213-Receitas Próprias-Atividades Desportivas	0	0	20 000	0	0	0	20 000
7214-Receitas Próprias-Exploração de Bares	13 750	8 675	0	1 500	750	0	24 675
7215-Receitas Próprias-Exploração Publicidade	137 500	75 000	37 500	0	0	0	250 000
7219-Serviços Consultadoria Desportiva	123 750	67 500	33 750	0	0	0	225 000
<b>Prestação de Serviços (CMM)</b>	<b>133 506</b>	<b>87 367</b>	<b>53 684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 443</b>	<b>350 000</b>
7217-Prestação de Serviços-Atividades-CMM	13 506	7 367	53 684	0	0	0	150 000
7218-Prestação de Serviços-Obras-CMM	120 000	80 000	0	0	0	0	200 000
<b>75-SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>	<b>437 991</b>	<b>-262 194</b>	<b>173 961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>349 758</b>
75111-Subs. à Exploração-Def Exploração-Piscinas	285 282	0	0	0	0	0	285 282
75111-Subs. à Exploração-Preços Sociais-Piscinas	152 709	0	0	0	0	0	152 709
75112-Subs. à Exploração-Def Exploração-Complexos	0	-262 194	0	0	0	0	-262 194
75113-Subs. à Exploração-Def Exploração-Ativ. Desport.	0	0	173 961	0	0	0	173 961
<b>78-OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>36 056</b>	<b>31 509</b>	<b>4 883</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72 448</b>
7883-Imputação de Subsídios para Investimentos	36 056	31 509	4 883	0	0	0	72 448
7888-Outros Não Especificados	0	0	0	0	0	0	0
<b>79-JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIM. SIMILARES</b>	<b>55</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Total Rendimentos</b>	<b>3 106 149</b>	<b>1 542 935</b>	<b>323 792</b>	<b>119 000</b>	<b>23 250</b>	<b>75 443</b>	<b>5 190 569</b>
<b>GASTOS</b>							
<b>61-CUSTO DAS MERCAD. VENDIDAS E CONSUMIDAS</b>	<b>3 575</b>	<b>1 950</b>	<b>975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 500</b>
61241001-Arigos de Limpeza	275	150	75	0	0	0	500
61241002-Produtos Químicos	0	0	0	0	0	0	0
61241999-Diversos	3 300	1 800	900	0	0	0	6 000
<b>62-FORN. E SERV. EXTERNOS</b>	<b>1 495 454</b>	<b>718 181</b>	<b>155 135</b>	<b>48 306</b>	<b>37 739</b>	<b>75 443</b>	<b>2 530 256</b>
6211-Subcontratos-Actividade Desportiva Formal/Informal	0	0	43 850	0	0	0	43 850
6211-Subcontratos-Comuns/Gerais	4 125	4 100	1 125	0	0	0	9 350
6211-Subcontratos-Transportes Parque Escolar	0	40 000	0	0	0	0	40 000
6211-Subcontratos-CMM	120 000	80 000	0	0	0	0	200 000
6221-Trabalhos Especializados	47 803	17 020	8 510	2 875	1 875	0	78 083
6222-Publicidade e Propaganda-Activ. Desportivas	0	0	16 500	0	0	0	16 500
6222-Publicidade e Propaganda-Piscinas Maris/Qta. Conc	0	0	0	500	500	0	1 000
6222-Publicidade e Propaganda-Comuns/Gerais	10 900	6 200	1 500	0	0	0	18 600
6223-Vigilância e Segurança	21 133	450	0	10 810	10 810	0	43 203
6224-Honorários-Escolas Municipais Desporto	0	0	8 000	0	0	0	8 000
6224-Honorários-Actividade Desportiva Formal/Informal	0	0	26 000	0	0	0	26 000
6224-Honorários-Gerais/Piscinas/Complexos/SSB's/Marés	216 937	100 200	3 525	7 263	7 263	75 443	410 630
6225-Comissões	0	0	0	0	0	0	0
6226-Conservação e Reparação	147 208	114 833	3 577	7 200	2 500	0	275 318
6227-Serviços Bancários	19 830	6 595	3 075	50	0	0	29 550
6228-Outros Serviços	8 777	2 691	4 540	500	125	0	16 632
6231-Ferramentas e Utensílios	9 054	2 430	1 090	1 100	525	0	14 199
6232-Livros e Doc. Técnica	825	450	225	0	0	0	1 500
6233-Material Escritório	2 275	1 450	525	0	0	0	4 250
6234-Arigos para Oferta	5 598	1 280	10 535	0	0	0	17 413
6238-Outros Materiais	49 796	8 530	850	6 300	2 550	0	68 026
6241-Electricidade	328 822	151 681	797	0	0	0	481 300
6242-Combustíveis	7 425	4 050	2 025	0	0	0	13 500
6243-Água	70 069	44 934	37	0	0	0	115 040
6244-Gás	300 000	68 800	975	0	0	0	369 775
6248-Outros - Energia e Fluidos	0	0	0	0	0	0	0
6251-Deslocações e Estadas	1 100	600	300	0	0	0	2 000
6258-Outros	0	0	0	0	0	0	0
6261-Rendas e Alugueres-Activ. Enriq. Curricular	0	0	0	0	0	0	0
6261-Rendas e Alugueres-Escolas Munic. Desporto	0	0	0	0	0	0	0
6261-Rendas e Alugueres-Comuns/Gerais	19 402	11 946	5 798	63	0	0	37 208
6262-Comunicação	14 215	8 690	2 143	56	56	0	25 160
6263-Seguros - Acidentes Pessoais Utentes	32 500	3 200	0	1 900	800	0	432 354
6263-Seguros-Actividade Desportiva Informal	0	0	7 000	0	0	0	24 111
6263-Seguros-Comuns/Gerais	4 401	2 079	1 039	0	0	0	35 066
6265-Contencioso e Notariado	1 513	825	413	0	0	0	17 606
6266-Despesas de Representação	3 575	1 950	975	0	0	0	6 500
6267-Limpeza, Higiene e Conforto	48 171	33 197	207	9 690	10 735	0	102 000
6268-Outros Serviços	0	0	0	0	0	0	0
<b>63-GASTOS C/ PESSOAL</b>	<b>1 555 008</b>	<b>782 537</b>	<b>158 420</b>	<b>13 624</b>	<b>8 828</b>	<b>0</b>	<b>2 518 417</b>
631-Remunerações Órgãos Sociais	24 893	13 578	6 789	0	0	0	45 260
632-Remunerações Pessoal	1 209 793	616 493	119 880	10 802	7 052	0	1 964 020
635-Encargos sobre Remunerações	265 696	134 149	28 724	2 292	1 492	0	432 354
636-Seguros de Acidentes no Trabalho	14 816	7 561	1 520	130	85	0	24 111
637-Gastos de Acção Social	29 424	4 765	878	0	0	0	35 066
638-Outros Gastos com Pessoal	10 385	5 991	629	400	200	0	17 606
<b>64-GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO</b>	<b>49 969</b>	<b>36 122</b>	<b>6 161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92 251</b>
64-Depreciações Activo Fixo c/Sub Investimento	36 056	31 509	4 883	0	0	0	72 448
64-Depreciações Activo Fixo Capitais Próprios	13 913	4 613	1 278	0	0	0	19 803
<b>68-OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>8 357</b>	<b>4 558</b>	<b>2 279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 195</b>
681-Impostos	657	358	179	0	0	0	1 195
682-Descontos Pronto Pagamento Concedidos	0	0	0	0	0	0	0
683-Dívidas Inotráveis	0	0	0	0	0	0	0
684-Perdas em Inventários	0	0	0	0	0	0	0
687-Gastos e Perdas Investimentos Não Financeiros	0	0	0	0	0	0	0
688-Outros	7 700	4 200	2 100	0	0	0	14 000
<b>69-GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>7 700</b>	<b>4 200</b>	<b>2 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 000</b>
691-Juros suportados	6 875	3 750	1 875	0	0	0	12 500
698-Outros gastos e perdas de financiamento	825	450	225	0	0	0	1 500
<b>Total Gastos</b>	<b>3 120 062</b>	<b>1 547 547</b>	<b>325 070</b>	<b>61 930</b>	<b>46 567</b>	<b>75 443</b>	<b>5 176 619</b>
<b>RESULTADO DE EXPLORAÇÃO</b>	<b>-13 913</b>	<b>-4 613</b>	<b>-1 278</b>	<b>57 070</b>	<b>-23 317</b>	<b>0</b>	<b>13 950</b>

**ORÇAMENTO ANUAL DE INVESTIMENTOS PRÓPRIOS - 2015**

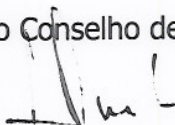
32  


DESCRIÇÃO	SEDE/COMUNS	PISCINAS	COMPLEXOS DESPORTIVOS	ACTIVIDADES DESPORTIVAS	TOTAL
<b>433 - Ativos Fixos Tangíveis - Equipamento Básico</b>	<b>5 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15 000,00</b>
- Comuns/Gerais - Apetrechamento Diverso	5 000,00				
- MS Fit - Apetrechamento Diverso			10 000,00		
<b>TOTAL</b>	<b>5 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15 000,00</b>



## O Conselho de Administração

O Presidente do Conselho de Administração



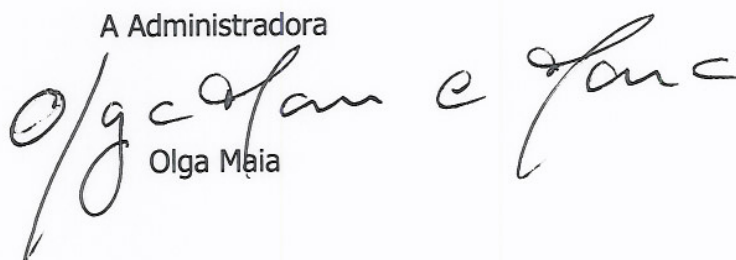
Guilherme Pinto

A Administradora



Helena Vaz

A Administradora



Olga Maia

5.

## **PARECER SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL**

Para os efeitos da alínea j) do artigo 25.º da Lei n.º50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos mapas que compõem a proposta de orçamento da MS – Matosinhos Sport, EM, que compreende os seguintes instrumentos de gestão previsional referentes ao período de 2015: plano anual de atividades, o orçamento anual de exploração, o orçamento anual de investimentos e o orçamento anual de tesouraria.

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidos nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

O trabalho a que procedemos teve como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado com base nas Normas Técnicas e Diretrizes de Revisão/Auditoria emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objetivo, e consistiu:

- a. principalmente em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:
  - a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
  - a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
  - a adequação da apresentação da informação previsional;
- b. na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objetivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.

Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os instrumentos de gestão previsional.

Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, o qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela entidade.



Devemos contudo advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

O Tribunal de Contas, através do Acórdão n.º 14/2014, de 15 de julho, julgou improcedente o recurso da recusa de visto à fusão das empresas locais, Matosinhos Habit e Matosinhos Sport. Nestas circunstâncias, o órgão deliberativo do Município de Matosinhos dispõe de um prazo de seis meses para deliberar, sob proposta do órgão executivo, a dissolução da Matosinhos Sport. A deliberação de dissolução que implique a integração ou a internalização de quaisquer atividades deverá ser acompanhada do respetivo plano, nos termos do disposto no n.º 12 do artigo 62.º da Lei 50/2012, de 31 de agosto.

Porto, 27 de outubro de 2014



HORWATH & ASSOCIADOS, SROC, LDA

Representada por Carla Manuela Serra Geraldès (ROC n.º 1127)